

Asseverazione del piano economico-finanziario
per l'affidamento in concessione dell'investimento, comprendente le fasi di
progettazione e realizzazione dell'opera e la gestione dei servizi connessi, del
Centro Sportivo Comunale di Segrate (MI),
ai sensi degli artt. 179, c. 3, e 183, c. 15, del D. Lgs. n. 50/2016.

Al Consiglio di Amministrazione di
In Sport S.r.l. SSD

Premesso che:

- In Sport S.r.l. SSD intende presentare al Comune di Segrate (MI), il progetto relativo per l'affidamento in concessione dell'investimento, comprendente le fasi di progettazione e realizzazione dell'opera e la gestione dei servizi connessi, ai sensi degli artt. 179, c. 3 e 183, c. 15, del D. Lgs. n. 50/2016;
- In Sport S.r.l. SSD ha predisposto un piano economico-finanziario del progetto sopradescritto, allegato alla presente, e l'ha sottoposto alla Prorevi s.s. per il rilascio dell'asseverazione, ai sensi dell'art. 183 del D. Lgs. n. 50/2016.

In esecuzione dell'incarico conferitoci abbiamo preso in esame il piano economico-finanziario indicato in premessa. E' Vostra la responsabilità della redazione del piano economico-finanziario, nostra è la responsabilità della sua asseverazione.

Abbiamo svolto le procedure di verifica e di analisi specificate nella lettera di incarico, utilizzando documenti di natura contabile e gestionale ed informazioni fornite dalla Direzione della Società, nonché informazioni ed elaborati relativi ai piani previsionali di sviluppo del progetto forniti da esperti e consulenti incaricati dalla stessa che ci hanno dato assicurazione circa la veridicità, l'accuratezza e la completezza dei dati, delle informazioni e delle elaborazioni effettuate.

Non abbiamo svolto procedure specifiche di verifica miranti ad accertare la veridicità, l'accuratezza e la completezza dei dati e delle informazioni forniteci ed utilizzate nel nostro esame, fatta eccezione per l'esame generale della ragionevolezza e della correttezza della metodologia e dei procedimenti valutativi adottati. Nello svolgimento dell'attività di cui sopra, ci siamo basati su ipotesi, dati e documentazione relativi al progetto da Voi fornitici, senza effettuare alcuna verifica indipendente di congruità al riguardo. Pertanto, non assumiamo alcuna responsabilità, né forniamo alcuna garanzia per gli eventuali effetti sulle nostre conclusioni, qualora i requisiti di veridicità, accuratezza e completezza delle informazioni forniteci non fossero realmente sussistenti.

La nostra società, Prorevi s.s., assevera l'allegato piano economico e finanziario predisposto da In Sport S.r.l. SSD attestandone la coerenza nel suo complesso sulla base:

Two handwritten signatures in blue ink are located in the bottom right corner of the page. One is a stylized signature, and the other is a more legible signature.

- a) dell'investimento complessivo del progetto;
- b) della durata prevista per la concessione;
- c) della struttura finanziaria dell'operazione;
- d) dei costi/ricavi e conseguenti flussi di cassa generati dal progetto.

Le nostre conclusioni valutative sono state predisposte, come già precisato, al solo scopo di asseverare il progetto, pertanto, i valori di cui sopra non presentano rilevanza per fini diversi da quello considerato. Poiché le conclusioni esposte nella presente relazione sono basate su considerazioni tecniche, analisi e verifiche costituenti un unico complesso, nessuna sezione o parte della presente relazione potrà essere utilizzata separatamente e il documento andrà considerato esclusivamente nel suo complesso.

Infine, la presente relazione si basa necessariamente sulle situazioni economiche, di mercato e sulle altre situazioni attualmente in essere, nonché sui dati e sulle informazioni disponibili fino alla data odierna. Eventi successivi o situazioni nuove potrebbero influenzare anche in misura significativa le considerazioni valutative effettuate, senza alcun obbligo tuttavia da parte nostra di rivedere o aggiornare le conclusioni raggiunte.

Tutti i commenti e le verifiche fornite sopra si riferiscono ai prospetti previsionali di stato patrimoniale, conto economico e flussi di cassa, così come allegati alla presente e cessano di essere valide in caso di successive modifiche.

La nostra relazione non dovrà intendersi in nessun modo come un impegno delle banche a finanziare il progetto.

Responsabilità degli amministratori per il progetto

Gli amministratori sono responsabili per la redazione dei prospetti sottostanti il progetto e per quella parte di controllo interno che essi ritengono necessaria al fine di consentire che la redazione dei prospetti sopra menzionati non contengano errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Responsabilità del revisore

E' nostra la responsabilità di emettere la relazione di asseverazione, basata sul nostro esame. Abbiamo svolto le nostre verifiche in conformità all'International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3400 "The Examination of Prospective Financial Information" emesso dall'IFAC - International Federation of Accountants.

Lo svolgimento di tali procedure è volto ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenute nel progetto. Le procedure svolte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la verifica dell'integrità logica, della coerenza e dell'accuratezza delle formule, degli algoritmi, dei calcoli e dei macro contenuti del piano economico-finanziario, della coerenza e della ragionevolezza delle assunzioni di base, anche in relazione al rispetto dei principi contabili italiani, laddove applicabile.

Limiti specifici all'uso dei dati previsionali

I dati previsionali contenuti nel progetto si basano su un insieme di ipotesi di realizzazione di eventi futuri e di azioni che dovranno essere intraprese dagli amministratori, che pur essendo formulate nell'ambito della ragionevolezza e della normalità delle situazioni previste e considerando in modo appropriato tutti i fattori di rischio, riguardano eventi futuri che non necessariamente si potranno verificare.

Giudizio

A nostro giudizio, sulla base dell'esame degli elementi probativi a supporto delle ipotesi e delle assunzioni utilizzati nella formulazione dei dati previsionali contenuti nel piano economico-finanziario, tenuto conto della natura e della portata del nostro lavoro indicate nella presente relazione, non siamo venuti a conoscenza di fatti o condizioni che ci possano far ritenere, alla data odierna, che le suddette ipotesi ed assunzioni non forniscano una base ragionevole per la predisposizione dei dati previsionali contenuti nel progetto.

Limitazioni all'uso ed alla divulgazione

In considerazione della finalità riservata del nostro lavoro, la presente relazione viene rilasciata per Vostra informazione e potrà essere utilizzata solo per le finalità in premessa. Pertanto, essa non potrà essere utilizzata per altri fini né divulgata a terzi.

Milano, 28 marzo 2018

Prorevi s.s.
prorevi
(dott. Laura Restelli)
SOCIETÀ PROFESSIONALE DI
REVISIONE E CERTIFICAZIONE

PROFESSIONALE DI
REVISIONE E CERTIFICAZIONE
P. Lorenzi
P. Nestelli

IN SPORT s.r.l.
Società Sportiva Dilettantistica
Adami



Relazione illustrativa al Piano Economico Finanziario dell'investimento, comprendente le fasi di progettazione e realizzazione dell'opera e la gestione dei servizi connessi, per la durata della concessione (23 anni) del Centro Sportivo Comunale di Segrate (MI)

Sommario

1	Premesse.....	2
2	Analisi del settore e del mercato.....	2
3	Il territorio e la storia.....	3
4	Determinazione del bacino d'utenza potenziale del Centro.....	6
4.1	Fase preliminare – Determinazione del bacino – Approccio quantitativo.....	7
4.2	Fase preliminare – Determinazione della concorrenza – Approccio quali-quantitativo	8
4.3	Fase operativa – Generazione dell'utenza prevista presso il Centro.....	9
4.4	Genesi della variabile "f-frequenza"	10
5	Conclusione – Il modello di utenza potenziale.....	11
5.1	Quadro sintetico dell'entità degli investimenti, del capitale di rischio e del finanziamento della società di progetto (SPV).....	11
5.2	Valore degli ammortamenti annuali e specificazione del valore residuo finale al netto degli ammortamenti annuali medesimi.....	11
5.3	Valore delle spese sostenute per la predisposizione del Project Financing (max 2,5%).....	11

Prorovi
Anna Pastella
PROFESSORI DI
REVISIONE E CERTIFICAZIONE

IN SPORT s.r.l.
Società Sportiva Dilettantistica
Roberto

1 PREMESSE

1.1 Prezzo erogato dal concedente per la realizzazione dei lavori

E' previsto un prezzo pari a 299.000 + iva erogato dal concedente per la realizzazione dei lavori.

1.2 Canone di locazione annuale che verserà il concessionario per la gestione dell'impianto

E' previsto un canone di locazione annuale che il concessionario verserà per la gestione dell'impianto pari ad euro 12.500 oltre iva.

1.3 Durata della concessione

La durata della concessione prevista è quantificata in anni 23 (ventitre) dalla data di sottoscrizione della convenzione.

2 ANALISI DEL SETTORE E DEL MERCATO

Nel 2006, sono circa 17 milioni 170 mila le persone di tre anni e più (pari al 30,2%) che dichiarano di praticare uno o più sport: il 20,1% lo fa con continuità, il 10,1% saltuariamente. 16 milioni 120 mila persone (il 28,4% della popolazione di tre anni e più), pur non praticando uno sport, svolgono un'attività fisica come fare passeggiate di almeno 2 km, nuotare, andare in bicicletta o altro. I sedentari, ovvero coloro che dichiarano di non praticare sport né attività fisica nel tempo libero, sono oltre 23 milioni e 300 mila, pari al 41% della popolazione. Nell'arco temporale che va dal 2000 al 2006 la quota di praticanti rimane stabile (rispettivamente, 30,0% e 30,2%). Diminuisce, invece, la quota di popolazione che, pur non praticando uno sport, svolge un'attività fisica: questa quota, che era pari al 35,3% nel 1995, scende al 31,2% nel 2000 per attestarsi al 28,4% nel 2006. Di conseguenza aumentano i sedentari, ovvero coloro che hanno dichiarato di non praticare sport né un'attività fisica nel tempo libero: passano, infatti, dal 37,8% del 1995 al 38,4% nel 2000 per arrivare al 41% nel 2006. Emerge, quindi, un quadro della pratica sportiva sostanzialmente ferma. Diminuiscono le differenze di genere come già successo negli anni '80 e '90. La quota di praticanti infatti è sostanzialmente stabile tra gli uomini mentre è cresciuta tra le donne. L'aumento della pratica sportiva tra le donne è dovuto alle bambine di 6-10 anni, alle donne tra i 45 e i 54 anni e a quelle nella fascia tra i 60 e i 64 anni, mentre tra gli uomini nelle stesse fasce di età la pratica rimane sostanzialmente stabile. Continua, inoltre, la crescita della pratica sportiva tra i giovanissimi di 3-5 anni e di 6-10.

Il calcio è sempre stato nel nostro Paese lo sport più seguito e praticato. La novità che emerge dall'indagine 2006 è costituita dal fatto che il calcio è stato raggiunto e superato dal gruppo delle discipline raggruppate sotto il nome di "ginnastica, aerobica, fitness e cultura fisica". Il calcio risulta infatti praticato da 4 milioni 152 mila persone, mentre il gruppo della ginnastica, aerobica, fitness e cultura fisica raggiunge la cifra di 4 milioni 320 mila appassionati.

Le attività sportive: il calcio non è più leader

Così come è nella storia e nella tradizione sportiva del nostro Paese, il calcio si conferma come uno fra gli sport più praticati. La grande novità che emerge dall'indagine del 2006, però, è che il calcio è stato raggiunto e superato dal gruppo di attività costituito da ginnastica, aerobica, fitness e cultura fisica.

Laura Nestell
SOCIETÀ PROFESSIONALE DI
REVISIONE E CERTIFICAZIONE

IN SPORT s.r.l.
Società Sportiva Dilettantistica

Paolo Mura

Considerando l'insieme dei praticanti, infatti, nel 2006 il calcio (insieme al calcio a 5) risulta praticato da 4 milioni 152 mila persone (pari al 24,2% degli sportivi di 3 anni e più), mentre il **gruppo della ginnastica, aerobica, fitness e cultura fisica con i suoi 4 milioni 320 mila appassionati coinvolge il 25,2% di sportivi.** Al terzo posto della graduatoria si colloca il nuoto con 3 milioni 576 mila praticanti, pari al 20,8% degli sportivi (quota che sale al 22,8% se si considerano tutti gli sport acquatici e subacquei), seguito, ma a molta distanza, dagli sport ciclistici (11,7%), dal gruppo dell'atletica leggera, footing e jogging (11,3%) e dagli sport invernali, su ghiaccio e gli altri sport di montagna (11,3%), tra i quali è lo sci alpino a giocare un ruolo prioritario (9%).

Il luogo della pratica sportiva: più diffuso l'utilizzo di impianti sportivi al chiuso

Il 61,5% degli sportivi ha dichiarato di utilizzare impianti sportivi al chiuso (palestre, piscine coperte) e il 43,3% impianti sportivi all'aperto (campi di calcio, di tennis, piscine scoperte, piste di sci alpino).

Tra le donne, fra le quali, come si è detto, gli sport più praticati sono la ginnastica, l'aerobica, il fitness e il nuoto, è più diffusa la pratica in impianti sportivi al chiuso (81,8% rispetto al 47,6% degli uomini), mentre tra gli uomini prevale la pratica in impianti sportivi all'aperto (56,5% rispetto al 24,1% delle donne), soprattutto per effetto del calcio e del calcio a 5.

La pratica in impianti sportivi al chiuso è diffusa in tutte le fasce di età, ma con variazioni significative: si va infatti dall'84,7% dei bambini di 3-5 anni al 40,1% degli sportivi con più di 75 anni. Praticano in impianti sportivi all'aperto oltre il 50% dei giovani tra gli 11 e i 17 anni, mentre superati i 65 anni tale quota scende sotto il 25%. La pratica in spazi all'aperto, siano essi attrezzati o meno, invece è maggiormente diffusa tra gli sportivi adulti e anziani: in particolare, dichiarano di praticare in spazi all'aperto non attrezzati meno del 20% degli sportivi tra i 3 e i 19 anni, mentre tra gli sportivi con più di 45 anni tale quota supera il 40%.

3 IL TERRITORIO E LA STORIA

Segrate (Segràa in dialetto milanese) è un comune italiano di 35 234 abitanti della città metropolitana di Milano in Lombardia.

Il comune di Segrate confina con i comuni di Milano, Vimodrone, Pioltello e Peschiera Borromeo. Sul territorio comunale è presente l'Idroscalo, un piccolo lago artificiale costruito fino al 1930 lungo 2,5 km, largo fino a 450 m e con un totale di 150.000 m³ di acqua.

La città di Segrate è caratterizzata da un considerevole numero di società sportive di diverso tipo quali calcio, pallavolo, pallacanestro, nuoto, pallanuoto, canoa/kayak, canottaggio e judo. Alcune società hanno raggiunto una certa notorietà grazie alle loro prestazioni sportive. Tra le tante i maggiori successi sono stati conseguiti da Volley Segrate 1978 e dall'Idroscalo Club. Nella stagione stagione 2011/2012 il Volley Segrate 1978 ha partecipato al campionato maschile di pallavolo A2 classificandosi sesto e giungendo alle semifinali dei Playoff. Segrate contava ben tre società di calcio nel suo territorio, ovvero l'Accademia Segrate calcio, l'A.C. Segrate e la Fulgor, le ultime due militano in Seconda e Terza categoria. Dalla stagione 2009/2010 Accademia Segrate e A.C. Segrate si sono fuse in un'unica squadra chiamata Città di Segrate. Nel 2011 è stata fondata la US Redecesio con sede presso la parrocchia di Redecesio. Dal 2016 la società ha assunto la denominazione USR Segrate ed è attiva su tutto il territorio segratese con l'intento di sviluppare l'attività calcistica presso le parrocchie. L'Idroscalo Club è invece tra le società più importanti di canottaggio, canoa e kayak in Italia. In questi ultimi sport ha ottenuto il primo posto nella classifica nazionale FICK 2006 per

Residenti Stranieri per Nazionalità (2017) – primi 15 Paesi di provenienza

Pos	Nazione	Residenti	%Maschi
1	Filippine	650	45,20%
2	Ecuador	370	46,50%
3	Romania	366	42,10%
4	Perù	229	42,40%
5	Sri Lanka (ex Ceylon)	182	53,80%
6	Ucraina	151	21,90%
7	Repubblica Popolare Cinese (Cina)	140	51,40%
8	Corea del Sud (Repubblica Corea)	129	54,30%
9	Egitto	120	64,20%
10	Albania	117	57,30%
11	Bulgaria	88	55,70%
12	Marocco	84	47,60%
13	Moldova	67	37,30%
14	Germania	62	38,70%
15	Regno Unito	62	33,90%

Provenienza per Area (2017)

Da Dove	Quantità	%Maschi	%Totale
Asia Orientale	958	47,00%	26,50%
America Centro Meridionale	771	41,40%	21,30%
Unione Europea	765	41,20%	21,20%
Europa Centro Orientale	421	35,20%	11,70%
Asia Centro Meridionale	250	54,80%	6,90%
Africa Settentrionale	238	57,60%	6,60%
Asia Occidentale	94	51,10%	2,60%
Africa Occidentale	44	72,70%	1,20%
Africa Orientale	23	52,20%	0,60%
America Settentrionale	22	50,00%	0,60%
Altri Paesi Europei	11	54,50%	0,30%
Africa Centro Meridionale	8	50,00%	0,20%
Oceania	7	42,90%	0,20%

Redditi IRPEF 2001-2015

Anno	Dichiaranti	Popolazione	%pop	Importo	Media/Dich.	Media/Pop.
2001	23.972	33.182	72,20%	665.345.895	27.755	20.051
2002	25.155	33.061	76,10%	700.842.165	27.861	21.198
2003	25.011	33.196	75,30%	709.922.118	28.384	21.386
2004	24.586	33.373	73,70%	708.161.385	28.803	21.220
2005	24.427	33.381	73,20%	727.153.380	29.768	21.783
2006	23.993	33.412	71,80%	763.136.563	31.807	22.840
2007	24.660	33.539	73,50%	814.446.854	33.027	24.284
2008	24.605	33.819	72,80%	815.869.753	33.159	24.125
2009	24.313	33.916	71,70%	794.985.941	32.698	23.440
2010	24.455	34.352	71,20%	813.565.096	33.268	23.683
2011	24.695	33.458	73,80%	832.900.804	33.728	24.894
2012	24.307	33.636	72,30%	827.358.115	34.038	24.597
2013	24.691	34.611	71,30%	835.778.078	33.850	24.148
2014	24.609	34.908	70,50%	833.229.689	33.859	23.869
2015	24.711	35.037	70,50%	864.293.066	34.976	24.668

Dati statistici generali

Famiglie	15.371
Età Media	44,9
Tasso di Natività	7,9

4 DETERMINAZIONE DEL BACINO D'UTENZA POTENZIALE DEL CENTRO

Una corretta analisi del bacino d'utenza in cui è iscritto il Centro è un requisito fondamentale ed imprescindibile per definire in maniera corretta il volume potenziale di utenti della struttura. La corretta definizione di tale bacino, allo stato di fatto rappresenta un presupposto imprescindibile per garantire la piena sostenibilità del piano economico finanziario che sottende la gestione, garantendo così la qualità dei servizi erogati alla cittadinanza.

L'analisi del bacino d'utenza determina il numero e le caratteristiche socio-economiche dei potenziali clienti del centro sportivo preso in considerazione. L'analisi prende in esame inoltre i diversi fattori che possono favorire od ostacolare la conquista e la fidelizzazione di una clientela:

- la viabilità: traffico e tempo necessario per raggiungere il centro
- la concorrenza
- la visibilità: naturale o supportata da pubblicità
- le caratteristiche geografiche del territorio
- la ricchezza del territorio e situazioni economiche locali.

La composizione della futura clientela e la conoscenza dei suoi profili tipologici permette di:

- tarare il progetto e l'investimento finanziario sulle reali potenzialità del Centro Sportivo
- ottimizzare gli investimenti pubblicitari concentrando la comunicazione nelle aree di maggior interesse, con messaggi adeguati alle tipologie di clienti.

TABELLA 1 – DATI BACINO D'UTENZA – ANALISI DEMOGRAFICA 2017

TABELLA 2 – DATI BACINO D'UTENZA – ANALISI GEOGRAFICA

4.1 FASE PRELIMINARE – DETERMINAZIONE DEL BACINO – APPROCCIO QUANTITATIVO

Per determinare il bacino d'utenza di Segrate si è provveduto a definire il territorio limitrofo. Data l'altissima densità di popolazione residente, l'elevato carico del traffico su gomma che coinvolge le principali arterie e vie di comunicazione che attraversano l'area e la densità di impianti sportivi analoghi si è definita in **15 minuti** in condizioni di viabilità scorrevole la massima distanza di attrattiva del Centro. All'interno di un raggio di tale ampiezza dal Centro, è stato identificato un bacino d'utenza di circa 358.000 residenti. Di tale bacino sono state individuati tre aggregati, detti **classi**, in relazione alla variabile distanza.

TABELLA 3 – DATI BACINO D'UTENZA – ANALISI DEMOGRAFICA AGGREGATI 2017

TABELLA 4 – DATI BACINO D'UTENZA – ANALISI GEOGRAFICA AGGREGATI 2017

Nello specifico:

- CLASSE A – cittadini residenti di Segrate
- CLASSE B – cittadini residenti a meno di 10 minuti di distanza dal Centro;
- CLASSE C – cittadini residenti ad una distanza compresa tra 10 e 15 minuti dal Centro;

COMUNE	POP	2017
SEGRATE		35.234
CLASSE B		111.431
CLASSE C		211.898
		358.563

ANALISI GEOGRAFICA		
DIST MEDIA (KM)	DIST MEDIA (MIN)	CLASSE
-	-	A
5,6	6,8	B
10,6	14,5	C

Esaurita l'analisi di natura geografica, si è provveduto a definire un'analisi demografica, per ciascun Comune presente all'interno del bacino, che ha suddiviso la popolazione in tre macroaree:

- POPOLAZIONE GIOVANE – Under 14;
- POPOLAZIONE ADULTA – Età compresa tra 14 e 65 anni;
- POPOLAZIONE ANZIANA – Over 65.

ANALISI DEMOGRAFICA (2017)						
POP 2017	% 0-14	% 14-65	% >65	0-14	14-65	>65
358.563	14,1%	63,7%	22,2%	50.601	228.385	79.487

Terzo momento preliminare è stata la raccolta dei dati e la produzione di un'analisi relativa alla variazione demografica registrata nel triennio 2014-2017, sia in valore assoluto sia in relazione alle tre macroaree della popolazione, onde evidenziare eventuali tendenze demografiche in atto sul territorio, in grado di influenzare significativamente il bacino della proiezione di medio periodo.

TABELLA 5 – VARIAZIONE DEMOGRAFICA 2014-17

TABELLA 6 – VARIAZIONE DEMOGRAFICA 2014-2017 – ANALISI PER AGGREGATI

I dati prodotti sottolineano **incremento del bacino d'utenza potenziale stimabile in circa 1% annuo.**

PROIEZIONE ANALISI DEMOGRAFICA (2020)						
POP 2020	% 0-14	% 14-65	% >65	0-14	14-65	>65
361.752	14,1%	63,0%	22,9%	50.844	227.950	82.958

Quarto momento della fase preliminare è costituito, alla luce dei dati prodotti, dalla produzione di un modello di bacino d'utenza potenziale di breve periodo (2020) che tenga conto di tutte le dinamiche evidenziate durante l'analisi demografica (% aumento popolazione, composizione popolazione)

TABELLA 7 – DATI PROIEZIONE 2020 – ANALISI PER AGGREGATI

4.2 FASE PRELIMINARE – DETERMINAZIONE DELLA CONCORRENZA – APPROCCIO QUALI-QUANTITATIVO

L'analisi del territorio evidenzia l'alto grado di concentrazione di competitor presenti all'interno del bacino d'utenza preso in esame. Le strutture risultanti come potenziali competitor sono 6.

TABELLA 8 – ANALISI COMPETITOR

Data l'offerta di ciascun competitor, del grado di penetrazione sul territorio, della storicità e del numero di iscritti presenti si è provveduto a determinare l'incidenza della in relazione alla popolazione di ciascun Comune ed in relazione alla tipologia del servizio erogato.

La ponderazione di tali elementi ha definito un bacino d'utenza "pesato" pari a:

	2017	2020
CORSI NUOTO E AQF	86.068	87.111
NUOTO LIBERO INVERNALE	90.371	91.466
NUOTO LIBERO ESTIVO	99.408	100.613
FITNESS	49.704	50.306

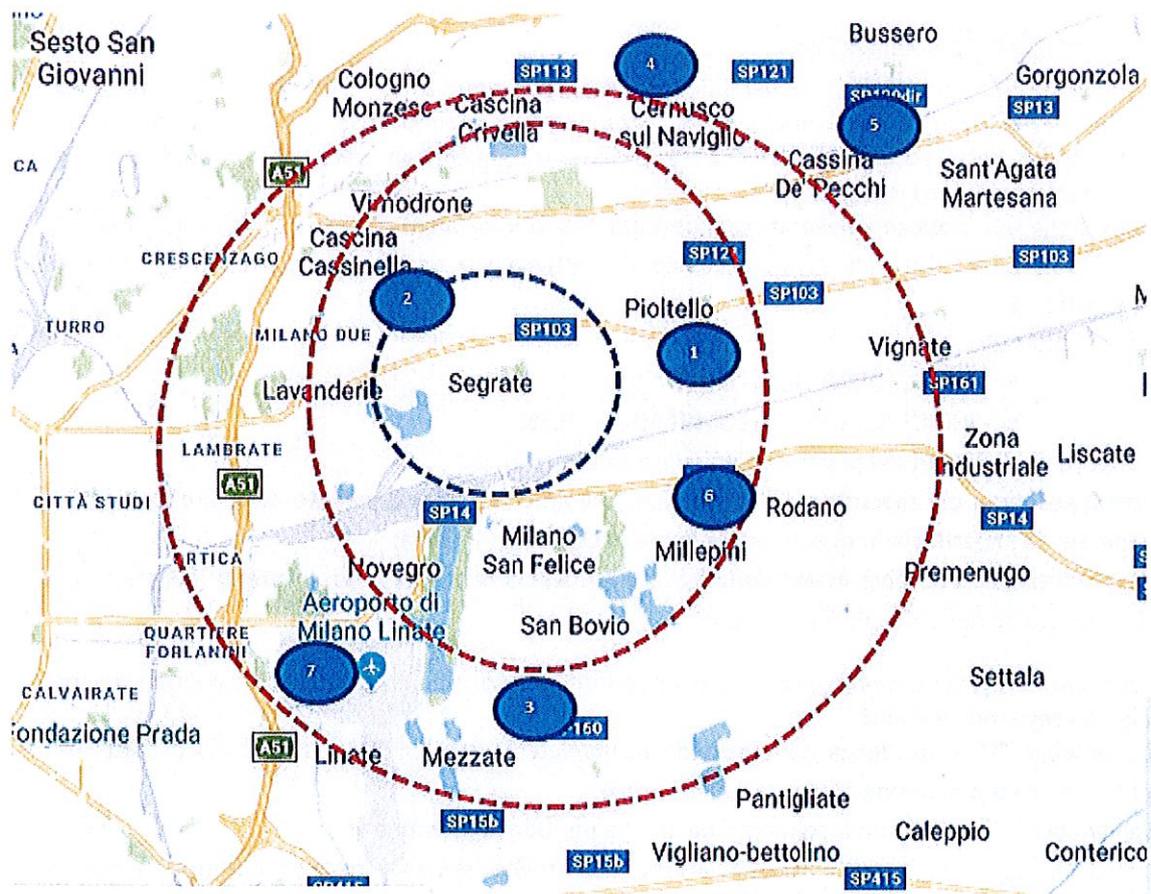


TABELLA 9 – INCIDENZA COMPETITOR PER TIPOLOGIA DI SERVIZI EROGATI – 2017

TABELLA 10 – INCIDENZA COMPETITOR PER TIPOLOGIA DI SERVIZI EROGATI – 2020

4.3 FASE OPERATIVA – GENERAZIONE DELL'UTENZA PREVISTA PRESSO IL CENTRO

Esaurita la fase preliminare, si prosegue sullo sviluppo stesso del modello di frequenza, atto a determinare i passaggi dell'utenza all'interno del centro. Questa analisi richiede:

- La definizione dei servizi fruiti
- La definizione delle variabili "f" di frequenza per ciascuna delle classi di utenza derivanti dagli aggregati per poter stimare i passaggi dell'utenza.

4.4 GENESI DELLA VARIABILE "F-FREQUENZA"

L'obiettivo dell'introduzione di questa variabile è sviluppare, tramite un elemento quantitativo, un parametro in grado di offrire la misurabilità della penetrazione della pratica sportiva (in questo caso natatoria mediante corsi ed attività strutturate e natatoria libera) in una data popolazione. Alla determinazione dei parametri indicati hanno concorso:

- Definizione dei praticanti delle attività desunta dall'ultimo rapporto ISTAT relativo a "La pratica sportiva in Italia". Tale indice, variabile secondo l'attività e la regione di appartenenza, presenta i seguenti dati:
 - o NUOTO
 - INDICE NAZIONALE – 6,0 %
 - INDICE REGIONALE (LOMBARDIA) – 9,2%
- Conoscenza di InSport del potenziale massimo della struttura;
- Sovrapposizione dei macrotrend del mercato, orientato ad un incremento della pratica sportiva generale ed in particolar modo evidente per la popolazione anziana;
- Sovrapposizione dei macrotrend derivanti dai modelli di vita sostenuti, in primo luogo con un progressivo incremento allo spostamento.

Alla luce di quanto precedentemente evidenziato, onde fornire la corretta chiave di lettura dei dati proposti si propongono i seguenti elementi:

- La variabile "f" di incidenza non risponde in maniera lineare all'incremento della distanza, ma prevede una progressione di natura esponenziale
- La variabile "f" esprime un incremento nel medio periodo in relazione a:
 - o Crescita dell'indice di penetrazione dell'attività sportiva tramite differenti canali di sensibilizzazione e promozione;
 - o Crescita dell'indice di penetrazione causa progressivo invecchiamento medio della popolazione (entra a far parte della popolazione anziana una generazione di popolazione adulta dedita abitualmente alla pratica sportiva);
 - o Crescita dell'indice di penetrazione in virtù dell'incremento degli strumenti previsti per la pratica sportiva stessa.

protevi
Anna Prestella
SOCIETÀ PROFESSIONALE DI
CONSULENZA E ATTIVITÀ

IN SPORT s.r.l.
Società Sportiva Dilettantistica

Roberto

5 CONCLUSIONE – IL MODELLO DI UTENZA POTENZIALE

TABELLA N11 – PASSAGGI ANNUALI PER TIPOLOGIA DI ATTIVITA'

Come evidenziato dalle tabelle riassuntive proposte, il quadro che emerge dall'analisi del bacino d'utenza prevede:

		2017	2020
Corsi nuoto e Aquafitness	Iscritti medi a stagione	1.858	2.121
Nuoto Libero Invernale	Passaggi settimanali	452	520
Nuoto Libero Estivo	Passaggi settimanali	2.019	2.297
Fitness-Spa	Passaggi settimanali	181	210

Dal dato in esame sono escluse le attività scolastiche e legate all'associazionismo locale.

5.1 QUADRO SINTETICO DELL'ENTITÀ DEGLI INVESTIMENTI, DEL CAPITALE DI RISCHIO E DEL FINANZIAMENTO DELLA SOCIETÀ DI PROGETTO (SPV)

L'investimento complessivo che verrà effettuato per lo sviluppo e l'implementazione del Centro di Segrate avrà un costo totale di euro 1.907.310, comprensivo della quota pro-rata dell'IVA. Tale importo prevede, oltre lo sviluppo di opere per complessivi euro 1.334.157,54 (oltre iva), anche le spese tecniche relative all'intervento e l'acquisto degli arredi dei nuovi spazi, i collaudi degli impianti e un importo per le spese impreviste e le spese di pubblicazione.

L'intero importo dell'investimento verrà finanziato con l'accensione di un mutuo presso un istituto di credito. Il finanziamento bancario sarà richiesto per coprire l'intero importo dell'investimento e più precisamente per un valore di circa euro **1.907.310**, verrà rimborsato in 20 anni con un tasso del 3.8% fisso che darà origine, come visibile dalla tabella del cash-flow, ad una rata annua di euro 136.295 comprensiva della quota capitale e della relativa quota interessi. Per il periodo che va dall'erogazione del mutuo al rimborso dello stesso sono stati calcolati gli interessi di preammortamento. Il contributo comunale verrà imputato a ammortamento dell'investimento e del mutuo, con conseguente riduzione della rata annua a euro 113.400.

5.2 VALORE DEGLI AMMORTAMENTI ANNUALI E SPECIFICAZIONE DEL VALORE RESIDUO FINALE AL NETTO DEGLI AMMORTAMENTI ANNUALI MEDESIMI

L'importo degli ammortamenti annuali sarà pari ad euro 82.927 per il primo anno mentre per i 22 esercizi successivi l'importo degli ammortamenti dei beni materiali sarà pari ad euro 69.336 per effetto del contributo da percepire. Il valore residuo per quanto attiene ai beni materiali all'ultimo anno di estensione del piano economico finanziario sarà pari a 0 in quanto si considera l'investimento complessivo interamente ammortizzato sul periodo temporale di riferimento.

5.3 VALORE DELLE SPESE SOSTENUTE PER LA PREDISPOSIZIONE DEL PROJECT FINANCING - MAX 2,5%

Spese sostenute per la predisposizione della proposta di Project Financing	2,5%	42 228,94€
Iva 22%	22%	9 290,37€

DATI RAGINO DUTENZA

COMUNE	ANALISI PER COMUNE		ANALISI DEMOGRAFICA (2017)				
	POP	2017	% 0-14	% 14-65	% >65	0-14	14-65
SEGRATE	38.234	14,1%	62,1%	23,7%	4,968	21.880	8.350
PROTEOLO	37.045	15,8%	66,4%	17,8%	5.853	24.598	6.594
INCOMINE	17.004	15,1%	63,4%	21,4%	2.568	10.781	3.699
PESCHIERA BORROMEO	23.515	15,2%	64,8%	20,1%	3.574	15.238	4.727
CENUSCO S/N	33.867	16,0%	61,5%	22,5%	5.419	20.828	7.620
COLOGNO	47.751	13,6%	63,2%	23,3%	6.494	30.179	11.030
CASINA DE' PECCHI	13.765	15,0%	62,9%	23,3%	2.065	8.479	3.207
MILANO (MUNICIPIO 5)	346.075	12,9%	64,0%	23,1%	18.196	90.287	32.588
MILANO (MUNICIPIO 5)	9.309	15,7%	65,7%	18,6%	1.462	6.316	1.731
VIGNATE	358.563	14,1%	63,7%	22,2%	50.601	228.385	79.487

Proprini
 SOCIETA' PROSPETTIVE DI
 RANNO E VALUTAZIONE

IN SPORT S.R.L.
 Società Sportiva Dilettantistica
solawave

DATI BAGINO D'UTENZA

COMUNE	ANALISI PER COMUNE		ANALISI GEOGRAFICA		CLASSE
	DIST. MEDIA (KM)	DIST. MEDIA (MIN)	DIST. MEDIA (KM)	DIST. MEDIA (MIN)	
SEGRATE	-	-	-	-	A
PROTELO	3,3	4			B
VIMODONE	3,6	6			B
FECHIERA BORNOWICZ	7,0	7			B
GRUVISCO S/N	8,6	10			B
COLOGNO	10,2	13			C
CASSINA DE' PECCHI	9,5	15			C
MILANO (MUNICIPIO 3)	11,7	15			C
VIGNATE	10,8	15			C

Prorezi
 SOCIETA' PROFESSIONALE
 DI INFERMIERI
 CENTRI

IN SPORT s.r.l.
 Società Sportiva Dilettantistica
paola.wu

COMUNE	ANALISI PER COMUNE		ANALISI DEMOGRAFICA (2017)					
	POP	2017	% 0-14	% 14-45	% >65	0-14	14-45	>65
SEGRATE	35.294		14,1%	62,1%	23,7%	4.968	21.880	8.350
CLASSE B	111.431		15,0%	64,3%	20,3%	17.414	71.444	22.579
CLASSE C	211.898		11,9%	63,2%	22,9%	28.219	135.061	48.617
	358.563		14,1%	63,7%	22,2%	50.601	228.385	79.487

Progetti
 Squadra Progetti
 REVISIONE E CERTIFICAZIONE

IN SPORT S.R.L.
 Società Sportiva Dilettantistica

DATE BACINO DIFFERENZA

COMUNE	ANALISI PER COMUNE		VARIATIONE DEMOGRAFICA (2014-2017)									
	POP 2017	POP 2014	% 0-14	% 14-65	% >65	0-14	14-65	>65	VARIAZ 14	% 0- VARIAZ 65	% 14- VARIAZ >65	% VARIAZ ANNUA
SEGRATE	35.234	34.611	14,8%	62,4%	22,8%	5.122	21.997	7.891	-0,15%	0,27%	0,43%	0,9%
POLITELLO	37.045	36.782	16,3%	67,0%	16,8%	5.995	24.644	6.179	-0,13%	-0,04%	0,37%	-0,24%
VINOMORONE	17.004	17.126	14,8%	65,4%	19,8%	2.535	11.200	3.391	0,06%	-0,82%	0,49%	0,24%
PESCHIERA BOBIONICO	23.515	23.091	15,8%	65,6%	18,6%	3.648	15.148	4.295	-0,11%	0,13%	0,61%	0,6%
CERNUSCO S/N	33.867	32.527	15,8%	62,3%	21,9%	5.139	20.764	7.123	0,28%	0,55%	0,49%	1,32%
COLOGNO	47.751	47.544	13,4%	64,7%	21,8%	6.371	20.761	10.865	0,09%	-0,41%	0,69%	0,24%
CASSINA D'ECCHIO	14.765	14.419	14,7%	63,6%	21,3%	1.973	8.534	2.925	0,22%	-0,13%	0,68%	0,84%
MILANO (MUNICIPIO 3)	141.073	141.073	12,9%	64,0%	23,1%	18.198	90.287	32.586	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
MIGRATE	9.309	9.201	16,0%	67,5%	16,5%	1.472	6.211	1.518	-0,04%	-0,24%	0,70%	0,39%
	338.563	335.374	14,2%	64,3%	22,5%	50.654	228.646	76.275	0,00%	-0,02%	0,20%	0,29%

Proprietà
 Società Sportiva Dilettantistica
 REVISIONE E CERTIFICAZIONE

IN SPORT S.R.L.
 Società Sportiva Dilettantistica

COMUNE	ANALISI PER COMUNE		VARIANZE DEMOGRAFICHE 2014-2017											
	POP 2017	POP 2014	% 0-14	% 14-65	% 65+	0-14	14-65	65+	VARIANZA 14	% 0-14 VARIANZA 65	% 14-65 VARIANZA 65+	% VARIANZA ANNUA	%	
SEGRATE	35.324	34.611	14,8%	62,4%	22,8%	5.122	21.597	7.891	-0,15%	0,27%	0,63%	0,00%	0,59%	
CLASSE B	111.431	109.526	15,4%	65,1%	19,2%	17.218	71.256	20.989	0,00%	0,00%	-0,12%	0,18%	0,00%	
CLASSE C	211.898	211.898	13,2%	64,1%	22,4%	28.914	135.793	47.396	0,00%	-0,12%	0,18%	0,10%	0,00%	
	358.563	356.035	14,2%	64,3%	21,5%	50.054	228.646	76.276	0,00%	-0,02%	0,30%	0,29%	0,25%	

Proprietà
 SOCIETÀ PROFESSIONALE DI
 RIVENDITA E CERTIFICAZIONE

IN SPORT S.r.l.
 Società Sportiva Dilettantistica
INSPORT

ANALISI PER AGGREGATI		ANALISI DEMOGRAFICA PROIEZIONE 2020					
COMUNE	POP 2020	% 0-14	% 14-65	% 65+	0-14	14-65	65+
SEGRATE	35.857	13,1%	62,3%	24,6%	4.711	22.352	4.794
CLASSE B	113.326	15,5%	62,3%	21,2%	17.574	71.758	24.005
CLASSE C	212.599	13,4%	63,0%	23,6%	28.340	133.840	50.159
	361.752	14,1%	63,0%	22,9%	50.844	227.950	82.958

Progetti
 SOCIETA' PROIEZIONI
 RAMOSI E C. SOCIETÀ

IN SPORT S.r.l.
 Società Sportiva Dilettantistica

COMUNE	ANALISI COMPETITOR	SIGLA	SERVIZI DISPONIBILI		FITNESS
			ACQUA	VISIBILITÀ	
ROTTIFILLO		1	V	V	V
SPORTING CLUB MAZ		2	V	V	V
PSICHERIA ECONOMICO		3	V	V	V
GIUNUSCO SAN		4	V	V	V
CASSINA D'OR		5	V	V	V
SAN DONATO MILANESC		6	V	V	V

Propezzi
 SOCIETÀ DI PROPEZZI
 REVISIONE E CERTIFICAZIONE

IN SPORT S.r.l.
 Società Sportiva Dilettantistica
Espresso

ANALISI PER COMUNE		INCIDENZA COMPETIZIONI PER TIPOLOGIA DI SERVIZI EROGATO									
COMUNE	POP 2017	CORSI NUOTO E AQF		NUOTO LIBERO INVERNALE		NUOTO LIBERO ESTIVO		FITNESS			
		K CONC.	POP. AGG.	K CONC.	POP. AGG.	K CONC.	POP. AGG.	K CONC.	POP. AGG.		
SEGRATE	35.334	0,75	26.426	0,79	27.747	0,87	30.521	0,43	15.261		
POITILLO	37.045	0,25	9.261	0,26	6.724	0,29	10.697	0,34	3.348		
VIMODRONE	17.004	0,25	4.281	0,26	4.464	0,29	4.910	0,34	2.455		
PESCHIERA BORROMEO	23.515	0,25	5.879	0,26	6.179	0,29	6.790	0,34	3.395		
CENUSCO S/N	33.867	0,25	8.467	0,26	8.890	0,29	9.779	0,34	4.890		
COLOGNO	47.781	0,25	7.168	0,26	7.521	0,27	8.273	0,29	4.136		
CASSINATE PICCOLI	13.765	0,15	2.065	0,16	2.188	0,17	2.385	0,29	1.192		
INTRA (MADRIO J)	14.107	0,15	2.181	0,16	2.219	0,17	2.441	0,29	1.210		
VIGEVATE	9.309	0,15	1.395	0,16	1.466	0,17	1.613	0,29	806		
	358.563		86.068		90.571		99.408		49.704		

Proprieta' di
PROF. S. P. DI
 REVISIONE E
 CERTIFICAZIONE

IN SPORT S.r.l.
 Società Sportiva Dilettantistica
Professional

COMUNE	ANALISI PER COMUNE		INCIDENZA COMPETITORE PER TIPOLOGIA DI SERVIZI EROGATO						FITNESS	
	POP. 2000	K CONC.	CONI NUOTO E AQP	NUOTO LIBERO INVERNALE	NUOTO LIBERO ESTIVO	K CONC.	POP. AGG.	K CONC.	POP. AGG.	
SEGRATE	35.487	0,75	26.839	28.237	31.061	0,87	20.273	0,43	15.531	
PORTOFO	37.398	0,25	9.327	9.793	4.875	0,29	4.875	0,14	5.386	
VIMODRONE	16.882	0,25	4.221	4.692	4.875	0,29	4.875	0,14	2.487	
PSCHIERA BORRONICO	23.939	0,25	5.985	6.284	6.912	0,29	10.166	0,14	3.458	
CERUSSO/SIN.	35.207	0,25	8.802	9.242	9.242	0,29	8.309	0,09	5.081	
COLOGNO	42.998	0,15	21.94	2.225	8.309	0,27	2.446	0,09	4.156	
CASSINA DE PECCHI	34.013	0,15	21.107	2.225	2.446	0,17	2.446	0,09	1.222	
MILANO (MUNICIPIO 3)	341.073	0,15	21.161	22.219	26.642	0,17	26.642	0,09	12.220	
VIGNATE	361.752	0,15	1.413	1.483	1.631	0,17	1.631	0,09	816	
			87.111	91.466	100.613				50.306	

Propezzi
 Società A.P.R. Tecnica
 REVISIONE E CERTIFICAZIONE

IN SPORT S.R.L.
 Società Sportiva Dilettantistica

ISCRITTI / PASSAGGI ANNUALI

CORSI DI NUOTO ED AQUAFITNESS

ANALISI PER AGGREGATI		START UP 2018					ANALISI DEMOGRAFICA (2016)					ISCRITTI MEDI STAGIONE INVERNALE					MODELLO DI FREQUENZA				
COMUNE	POP	% 0-14	% 14-45	% 45+	0-14	14-45	>45	F 0-14	ISCRITTI	0-14	F 14-45	ISCRITTI	14-45	F >45	ISCRITTI	>45	TOTALE PASSAGGI				
SEGRATE	26.426	14,1%	62,1%	23,7%	3.726	16.410	6.283	0,0500	186	0,0600	985	0,0200	115	0,0060	34	1726					
CLASSE B	27.858	15,6%	64,1%	20,3%	4.353	17.461	5.445	0,0150	65	0,0180	321	0,0060	34	0,0018	13	421					
CLASSE C	11.785	13,3%	63,7%	22,9%	4.231	20.259	7.284	0,0045	10	0,0054	109	0,0018	13	0,0018	7	102					
CLASSE C	86.088	14,3%	62,4%	22,3%	12.212	54.530	19.191									1.858					

CORSI DI NUOTO ED AQUAFITNESS

ANALISI PER AGGREGATI		PROIEZIONE 2020					ANALISI DEMOGRAFICA PROIEZIONE 2018					ISCRITTI MEDI STAGIONE INVERNALE					MODELLO DI FREQUENZA				
COMUNE	POP	% 0-14	% 14-45	% 45+	0-14	14-45	>45	F 0-14	ISCRITTI	0-14	F 14-45	ISCRITTI	14-45	F >45	ISCRITTI	>45	TOTALE PASSAGGI				
SEGRATE	26.409	13,1%	62,1%	24,5%	3.533	16.784	6.396	0,0550	194	0,0660	1.106	0,0220	145	0,0070	42	1.465					
CLASSE B	28.834	15,5%	63,3%	21,2%	4.393	17.939	6.001	0,0176	77	0,0211	379	0,0070	42	0,0023	17	495					
CLASSE C	11.884	12,4%	63,0%	23,6%	4.284	20.076	7.504	0,0056	24	0,0068	136	0,0023	17	0,0023	17	177					
CLASSE C	87.133	14,0%	63,0%	22,9%	12.210	54.779	20.121									2.121					

NUOTO LIBERO - STAGIONE INVERNALE

ANALISI PER AGGREGATI		START UP 2018					ANALISI DEMOGRAFICA (2016)					PASSAGGI SETTIMANALI					MODELLO DI FREQUENZA				
COMUNE	POP	% 0-14	% 14-45	% 45+	0-14	14-45	>45	F 0-14	PASSAGGI	0-14	F 14-45	PASSAGGI	14-45	F >45	PASSAGGI	>45	TOTALE PASSAGGI				
SEGRATE	27.247	14,1%	62,1%	23,7%	3.726	16.410	6.283	0,0030	11	0,0133	251	0,0087	54	0,0087	54	317					
CLASSE B	29.251	15,6%	64,1%	20,3%	4.353	17.261	5.445	0,0030	4	0,0046	42	0,0026	15	0,0026	15	101					
CLASSE C	13.371	13,6%	63,7%	22,9%	4.232	20.259	7.284	0,0003	1	0,0014	28	0,0008	6	0,0008	6	35					
CLASSE C	90.371	13,6%	60,3%	21,2%	12.312	54.530	19.191									452					

NUOTO LIBERO - STAGIONE INVERNALE

ANALISI PER AGGREGATI		PROIEZIONE 2020					ANALISI DEMOGRAFICA PROIEZIONE 2018					PASSAGGI SETTIMANALI					MODELLO DI FREQUENZA				
COMUNE	POP	% 0-14	% 14-45	% 45+	0-14	14-45	>45	F 0-14	PASSAGGI	0-14	F 14-45	PASSAGGI	14-45	F >45	PASSAGGI	>45	TOTALE PASSAGGI				
SEGRATE	28.277	13,1%	62,1%	24,5%	3.533	16.784	6.396	0,0033	12	0,0168	282	0,0095	63	0,0095	63	357					
CLASSE B	29.251	15,5%	63,3%	21,2%	4.393	17.939	6.001	0,0011	5	0,0054	97	0,0031	18	0,0031	18	120					
CLASSE C	13.478	13,4%	63,0%	22,9%	4.284	20.076	7.504	0,0003	1	0,0017	35	0,0010	7	0,0010	7	43					
CLASSE C	91.065	14,3%	63,0%	22,9%	12.210	54.779	20.121									520					

Proff. Perilli
SOCIETA' PROFESSIONALE DI
REVISIONE E CERTIFICAZIONE

IN SPORT S.R.L.
Societa' Sportiva Dilettantistica
Perilli

FITNESS									
ANALISI PER AGGREGATI					START UP 2018				
ANALISI PER AGGREGATI					ANALISI DEMOGRAFICA (2010)				
COMUNE	POP	% 0-14	% 14-65	% 65+	0-14	14-65	65+	F 0-14	ISCRITTI
SEGRATE	15.261	14,1%	62,3%	23,7%	3.726	16.410	6.243	0,0000	0
CLASSE B	16.088	15,6%	62,1%	20,3%	4.353	17.861	5.645	0,0000	0
CLASSE C	16.396	13,3%	63,7%	22,9%	4.233	20.259	7.284	0,0000	0
	49.704	24,8%	109,7%	38,6%	12.312	54.530	19.191		

FITNESS									
ANALISI PER AGGREGATI					PROIEZIONE 2020				
ANALISI PER AGGREGATI					ANALISI DEMOGRAFICA PROIEZIONE 2015				
COMUNE	POP	% 0-14	% 14-65	% 65+	0-14	14-65	65+	F 0-14	ISCRITTI
SEGRATE	15.531	13,1%	62,3%	24,5%	3.333	16.764	6.596	0,0000	0
CLASSE B	16.363	15,5%	63,3%	21,2%	4.393	17.999	6.001	0,0000	0
CLASSE C	18.413	13,6%	63,0%	23,6%	4.294	20.005	7.524	0,0000	0
	50.306	14,1%	63,0%	22,9%	12.020	54.779	20.121		

NUOVO LIBERO - STAGIONE ESTIVA									
ANALISI PER AGGREGATI					START UP 2018				
ANALISI PER AGGREGATI					ANALISI DEMOGRAFICA (2010)				
COMUNE	POP	% 0-14	% 14-65	% 65+	0-14	14-65	65+	F 0-14	PASSAGGI
SEGRATE	30.521	14,1%	62,1%	23,7%	3.726	16.410	6.243	0,0600	224
CLASSE B	32.376	15,6%	62,1%	20,3%	4.353	17.861	5.645	0,0180	78
CLASSE C	35.711	13,3%	63,7%	22,9%	4.233	20.259	7.284	0,0094	23
	99.408	12,4%	64,2%	19,3%	12.312	54.530	19.191		

NUOVO LIBERO - STAGIONE ESTIVA									
ANALISI PER AGGREGATI					PROIEZIONE 2020				
ANALISI PER AGGREGATI					ANALISI DEMOGRAFICA PROIEZIONE 2015				
COMUNE	POP	% 0-14	% 14-65	% 65+	0-14	14-65	65+	F 0-14	PASSAGGI
SEGRATE	31.061	13,1%	62,3%	24,5%	3.333	16.764	6.596	0,0660	233
CLASSE B	32.726	15,5%	63,3%	21,2%	4.393	17.999	6.001	0,0211	83
CLASSE C	36.826	13,6%	63,0%	23,6%	4.284	20.005	7.524	0,0068	29
	100.613	14,3%	63,0%	22,9%	12.020	54.779	20.121		

Proprietà
 di *IN SPORT S.R.L.*
 REVISIONE E CERTIFICAZIONE

IN SPORT S.R.L.
 Società Sportiva Dilettantistica
fasalunna

Schema di piano economico-finanziario per la gara di affidamento in concessione della gestione del centro natatorio di SEGRATE

CONTI ECONOMICI

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
Ricavi ex IVA	522.000	585.800	600.533	606.538	612.604	616.586	620.627	624.627	628.687	632.774	636.887	641.027	645.193	649.387	653.608	657.856	662.132	666.436	670.768	675.128	679.516	683.933	688.379
Ricavi commerciali (iva)	440.500	527.220	540.480	545.884	551.343	554.927	558.534	562.164	565.819	569.496	573.198	576.924	580.674	584.448	588.247	592.073	595.937	599.793	603.691	607.615	611.565	615.540	619.541
Contributo comunale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RICAVI TOTALI	971.500	1.113.020	1.141.012	1.152.423	1.163.947	1.171.512	1.179.127	1.186.792	1.194.506	1.202.270	1.210.095	1.217.950	1.225.867	1.233.835	1.241.855	1.249.927	1.258.052	1.266.229	1.274.460	1.282.745	1.291.081	1.299.473	1.307.920
Utile	198.000	229.669	221.322	221.986	222.624	223.009	223.259	223.472	223.650	223.803	223.932	224.047	224.149	224.238	224.314	224.377	224.428	224.467	224.494	224.509	224.514	224.510	224.506
Prodotti	22.500	23.276	23.150	23.276	23.301	23.354	23.392	23.416	23.429	23.434	23.436	23.436	23.435	23.433	23.430	23.426	23.421	23.416	23.410	23.404	23.398	23.391	23.384
Costi per Servizi (comprare pulizie)	99.000	110.330	110.661	110.993	111.326	111.659	111.992	112.325	112.658	112.991	113.324	113.657	113.990	114.323	114.656	114.989	115.322	115.655	115.988	116.321	116.654	116.987	117.320
Oneri diversi di gestione	81.000	90.220	90.541	90.862	91.085	91.298	91.511	91.724	91.937	92.150	92.363	92.576	92.789	93.002	93.215	93.428	93.641	93.854	94.067	94.280	94.493	94.706	94.919
Manutenzione (E.M. 371)	12.600	20.060	40.120	40.241	40.361	40.481	40.601	40.721	40.841	40.961	41.081	41.201	41.321	41.441	41.561	41.681	41.801	41.921	42.041	42.161	42.281	42.401	42.521
Manutenzione Verifiche	10.800	12.036	12.072	12.108	12.144	12.180	12.216	12.252	12.288	12.324	12.360	12.396	12.432	12.468	12.504	12.540	12.576	12.612	12.648	12.684	12.720	12.756	12.792
Assicurazioni	10.000	10.030	10.060	10.090	10.120	10.150	10.180	10.210	10.240	10.270	10.300	10.330	10.360	10.390	10.420	10.450	10.480	10.510	10.540	10.570	10.600	10.630	10.660
Costi Amministrativi + prep proposta	64.729	25.075	25.150	25.225	25.300	25.375	25.450	25.525	25.600	25.675	25.750	25.825	25.900	25.975	26.050	26.125	26.200	26.275	26.350	26.425	26.500	26.575	26.650
IVA indetribuibile	143.279	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625	12.625
CANONE	12.500	343.026	354.454	355.518	356.582	357.646	358.710	359.774	360.838	361.902	362.966	364.030	365.094	366.158	367.222	368.286	369.350	370.414	371.478	372.542	373.606	374.670	375.734
Personale	307.800	340.150	350.150	355.518	360.150	363.150	365.150	367.150	369.150	371.150	373.150	375.150	377.150	379.150	381.150	383.150	385.150	387.150	389.150	391.150	393.150	395.150	397.150
COSTI OPERATIVI TOTALI	962.658	965.680	964.590																				
M.O.L. (EBITDA)	8.842	147.340	176.463	173.222	182.209	179.957	177.657	175.306	172.906	170.464	167.950	165.395	162.786	160.123	157.406	154.634	151.805	148.920	145.977	142.977	139.917	136.797	133.617
Adm. to Investments	82.937	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336	69.336
Adm. to Oper. (Iniziati Capitalizzati)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adm. to Oper. (M.O.L.)	82.937	69.336																					
TOTALE AMMORTAMENTI	82.937	69.336																					
REDDITO OPERATIVO (EBIT)	-74.085	78.005	107.127	104.386	112.874	110.622	108.321	105.971	103.570	101.118	98.615	96.059	93.450	90.788	88.070	85.298	82.469	79.584	76.642	73.641	70.581	67.461	64.281
Interessi passivi	50.734	71.354	67.896	55.113	52.859	50.517	48.085	45.559	42.936	40.211	37.380	34.440	31.387	28.215	24.921	21.489	17.945	14.253	10.419	6.437	2.300	0	0
Interessi passivi capitalizzati	50.734	71.354	67.896	55.113	52.859	50.517	48.085	45.559	42.936	40.211	37.380	34.440	31.387	28.215	24.921	21.489	17.945	14.253	10.419	6.437	2.300	0	
Commissioni ed altri oneri bancari	50.734	71.354	67.896	55.113	52.859	50.517	48.085	45.559	42.936	40.211	37.380	34.440	31.387	28.215	24.921	21.489	17.945	14.253	10.419	6.437	2.300	0	
TOTALE IMMOBILI/ONERI FINANZIARI	50.734	71.354	67.896	55.113	52.859	50.517	48.085	45.559	42.936	40.211	37.380	34.440	31.387	28.215	24.921	21.489	17.945	14.253	10.419	6.437	2.300	0	0
UTILE ANTE IMPOSTE	-124.819	6.650	39.231	49.273	60.015	60.104	60.236	60.413	60.634	60.908	61.235	61.619	62.063	62.572	63.150	63.799	64.525	65.331	66.223	67.204	68.281	69.461	70.741
IRPEE	0	242	1.798	2.280	2.794	12.518	14.021	14.021	14.114	14.179	14.256	14.347	14.453	14.574	14.711	14.866	15.039	15.231	15.444	15.679	15.936	16.219	16.528
IRAP	5.201	12.072	13.640	13.997	13.997	13.997	14.070	14.106	14.141	14.176	14.211	14.246	14.281	14.316	14.351	14.386	14.421	14.456	14.491	14.526	14.561	14.596	14.631
TOTALE IMPOSTE	5.201	12.313	15.438	15.842	16.715	26.477	28.018	28.095	28.184	28.304	28.397	28.523	28.662	28.816	28.986	29.173	29.377	29.600	29.843	30.107	30.393	30.723	31.100
UTILE NETTO	-130.020	-5.663	23.793	33.431	43.300	33.628	32.218	32.216	32.450	32.623	32.838	33.096	33.401	33.756	34.163	34.626	35.147	35.720	36.379	37.097	37.888	38.759	39.719



STATO PATRIMONIALE
Schema di piano economico-finanziario per la gara di affidamento in concessione della gestione del centro natatorio di SEGATE

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23		
Immobilizzazioni materiali	1.907.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	1.608.310	
(-) Fondo ammortamento imm. materiali	62.927	153.262	221.598	290.933	360.269	429.605	498.940	568.276	637.611	706.947	776.283	845.618	914.954	984.290	1.053.625	1.122.961	1.192.296	1.261.632	1.330.968	1.400.303	1.469.639	1.538.974	1.608.310	1.608.310	
Immobilizzazioni materiali nette	1.824.384	1.455.048	1.386.712	1.317.377	1.248.041	1.178.705	1.109.370	1.040.034	970.699	901.323	832.027	762.692	693.356	624.021	554.685	485.349	416.014	346.678	277.342	208.007	138.671	69.336	0	0	
Overi finanziari capitalizzati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
(-) Fondo amm. to overi finanziari capitalizzati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Overi finanziari capitalizzati netti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTALE ATTIVITA' FISSE	1.824.384	1.455.048	1.386.712	1.317.377	1.248.041	1.178.705	1.109.370	1.040.034	970.699	901.323	832.027	762.692	693.356	624.021	554.685	485.349	416.014	346.678	277.342	208.007	138.671	69.336	0	0	
C/CORRANCA	72.400	429.783	191.139	235.580	288.695	328.971	365.415	399.480	430.955	459.927	486.283	509.956	530.800	546.987	564.205	576.464	585.688	591.804	594.734	594.398	590.215	697.290	801.322		
Magazzino																									
Crediti commerciali	129.356	86.843	56.011	57.585	57.242	58.016	58.526	59.132	59.724	60.312	60.976	61.585	62.201	62.823	63.453	64.086	64.727	65.374	66.028	66.688	67.355	68.029	68.709		
IVA a credito	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	510.026	
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	572.193	1.297.674	1.333.893	1.650.217	1.594.568	1.565.693	1.533.381	1.498.647	1.461.428	1.421.662	1.379.286	1.334.433	1.286.438	1.235.831	1.182.342	1.125.899	1.066.429	1.003.856	938.104	869.093	796.241	834.654	870.531		
Debiti bancari a breve	98.880	115.886	118.906	120.095	121.286	122.084	122.472	123.076	124.480	125.289	126.104	126.923	127.748	128.579	129.414	130.256	131.102	131.954	132.812	133.675	134.544	135.419	136.299		
IVA a debito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Debiti commerciali	572.193	0	118.906	120.095	121.286	122.084	122.472	123.076	124.480	125.289	126.104	126.923	127.748	128.579	129.414	130.256	131.102	131.954	132.812	133.675	134.544	135.419	136.299		
Altri debiti a breve termine	671.083	115.888	118.906	120.095	121.286	122.084	122.472	123.076	124.480	125.289	126.104	126.923	127.748	128.579	129.414	130.256	131.102	131.954	132.812	133.675	134.544	135.419	136.299		
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	1.338.117	1.842.370	1.478.878	1.418.583	1.358.033	1.295.142	1.229.818	1.161.969	1.091.497	1.018.299	942.270	863.302	781.280	696.086	607.598	515.689	420.223	321.070	218.080	111.108	0	0	0	0	
Linea di credito prelevata (sempre debiti)																									
Altre linee di credito per conto IVA																									
Finanziamento soci																									
TOTALE PASSIVITA' A MEDIO/LUNGO TERMINE	1.338.117	1.842.370	1.478.878	1.418.583	1.358.033	1.295.142	1.229.818	1.161.969	1.091.497	1.018.299	942.270	863.302	781.280	696.086	607.598	515.689	420.223	321.070	218.080	111.108	0	0	0	0	
Capitale Sociale	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	
Riserve e mezzi propri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
IVA a credito	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000		
Altre riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	
TOTALE PASSIVITA'	2.006.500	1.977.674	1.633.893	1.610.217	1.594.568	1.565.693	1.533.381	1.498.647	1.461.428	1.421.662	1.379.286	1.334.433	1.286.438	1.235.831	1.182.342	1.125.899	1.066.429	1.003.856	938.104	869.093	796.241	834.654	870.531		

Proprietari
SOCIETA' PARTICIPAZIONE DI
REVISIONE E CERTIFICAZIONE

IN SPORT S.R.L.
Societa' Sportiva Dilettantistica
collaboro

PROSPETTO IVA
 Schema di piano economico-finanziario per la gara di affidamento in concessione della gestione del centro natatorio di SEGRATE

	Aliquota %	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	
Redditi esentati		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Redditi Commerciali	22,0%	98.990	115.988	118.986	120.095	121.296	122.084	122.877	123.676	124.480	125.289	126.104	126.923	127.748	128.579	129.414	130.256	131.102	131.954	132.812	133.675	134.544	135.419	136.299	
Contributo	22,0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
IVA A CARICO		98.990	115.988	118.986	120.095	121.296	122.084	122.877	123.676	124.480	125.289	126.104	126.923	127.748	128.579	129.414	130.256	131.102	131.954	132.812	133.675	134.544	135.419	136.299	
Progritte	22,0%	69.446	79.763																						
Operie	10,0%	31.971	40.025																						
Uterie	22,0%	41.560	48.945	48.691	51.037	51.190	51.702	52.219	52.741	53.269	53.801	54.339	54.883	55.431	55.986	56.546	57.111	57.682	58.259	58.842	59.430	60.024	60.625	61.231	
Prodoti	22,0%	4.950	5.817	5.933	5.950	5.966	5.982	5.998	6.014	6.029	6.045	6.060	6.076	6.091	6.106	6.121	6.136	6.151	6.166	6.181	6.196	6.211	6.226	6.241	
Costi per Servizi (temporee Pubblica)	22,0%	21.780	24.273	24.945	24.818	24.692	24.737	24.684	24.634	24.586	24.541	24.497	24.454	24.412	24.371	24.331	24.291	24.252	24.213	24.175	24.137	24.100	24.063	24.026	23.990
Costi diretti di gestione	22,0%	17.820	19.659	19.919	19.919	20.039	20.239	20.441	20.646	20.852	21.061	21.271	21.484	21.699	21.916	22.135	22.357	22.580	22.805	23.034	23.264	23.497	23.732	23.969	24.207
Manutenzione (I.M. 370)	22,0%	2.772	4.413	4.826	4.851	4.879	4.908	4.939	4.970	4.999	5.032	5.066	5.100	5.134	5.168	5.202	5.237	5.271	5.306	5.340	5.375	5.410	5.445	5.480	
Manutenzione Totale	22,0%	2.376	2.646	2.666	2.684	2.692	2.699	2.706	2.712	2.718	2.724	2.729	2.734	2.739	2.744	2.749	2.754	2.759	2.764	2.769	2.774	2.779	2.784	2.789	
Accoppiamenti	0,0%																								
Costi Amministrativi - pred. prospetti	22,0%	14.240	5.512	5.533	5.550	5.564	5.622	5.678	5.735	5.792	5.850	5.909	5.968	6.028	6.088	6.149	6.210	6.272	6.335	6.398	6.462	6.527	6.592	6.658	
CANONE	22,0%	2.150	2.178	2.185	2.183	2.182	2.180	2.179	2.178	2.177	2.176	2.175	2.174	2.173	2.172	2.171	2.170	2.169	2.168	2.167	2.166	2.165	2.164	2.163	
IVA A CARICO - Beneficiaria Pro Rata		47.869	66.243	66.041	67.261	67.442	68.016	68.596	69.182	69.774	70.372	70.976	71.585	72.201	72.823	73.451	74.086	74.727	75.374	76.028	76.688	77.353	78.024	78.699	
Saldo IVA annuale		30.466	-20.146	-42.864	-42.834	-43.854	-44.068	-44.281	-44.494	-44.706	-44.917	-45.128	-45.338	-45.547	-45.755	-45.963	-46.170	-46.375	-46.580	-46.784	-46.987	-47.189	-47.390	-47.590	
Saldo IVA - credito/debito cumulado		30.466	1.321	41.540	-124.377	-188.131	-252.138	-316.390	-381.073	-446.179	-510.697	-575.623	-641.163	-706.310	-772.063	-838.428	-905.398	-972.973	-1.041.253	-1.110.337	-1.179.232	-1.248.934	-1.319.454	-1.390.794	
Rimborso/Persegni IVA																									
SALDO FINALE IVA A CARICO/DEBITO		30.466	-20.146	-42.864	-42.834	-43.854	-44.068	-44.281	-44.494	-44.706	-44.917	-45.128	-45.338	-45.547	-45.755	-45.963	-46.170	-46.375	-46.580	-46.784	-46.987	-47.189	-47.390	-47.590	

Proprietari
 REVISIONE E CERTIFICAZIONE
IN SPORT S.r.l.
 Società Sportive Dilettantistiche
 PERS.M.M.

CALCOLO TASSO SU FINANZIAMENTI

Tasso applicato	3,800
Durata in anni	20
Numero rate annue	12
Importo finanziato	1.907.310,07
Totale somme da rimborsare nel periodo	2.725.898,64
Totale interessi pagati	818.588,57
Importo annuo delle rate	136.294,93

Numero rata	Importo residuo	Importo rata	Quota capitale	Quota interessi	Rate residue
1	1.907.310,07	11.357,91	5.318,10	6.039,82	240
2	1.901.991,97	11.357,91	5.334,94	6.027,97	239
3	1.896.657,04	11.357,91	5.351,83	6.006,08	238
4	1.891.305,21	11.357,91	5.368,78	5.989,13	237
5	1.885.936,43	11.357,91	5.385,78	5.972,13	236
6	1.880.550,65	11.357,91	5.402,83	5.955,08	235
7	1.875.147,82	11.357,91	5.419,94	5.937,97	234
8	1.869.727,87	11.357,91	5.437,11	5.920,80	233
9	1.864.290,77	11.357,91	5.454,32	5.903,59	232
10	1.858.836,44	11.357,91	5.471,60	5.886,32	231
11	1.853.364,85	11.357,91	5.488,92	5.868,99	230
12	1.847.875,93	11.357,91	5.506,30	5.851,61	229
13	1.842.369,62	11.357,91	5.523,74	5.834,17	228
14	1.836.845,88	11.357,91	5.541,23	5.816,68	227
15	1.831.304,65	11.357,91	5.558,78	5.799,13	226
16	1.825.745,87	11.357,91	5.576,38	5.781,53	225
17	1.820.169,49	11.357,91	5.594,04	5.763,87	224
18	1.814.575,45	11.357,91	5.611,76	5.746,16	223
19	1.808.963,69	11.357,91	5.629,53	5.728,39	222
20	1.803.334,16	11.357,91	5.647,35	5.710,56	221
21	1.797.686,81	11.357,91	5.665,24	5.692,67	220
22	1.792.021,58	11.357,91	5.683,18	5.674,73	219
23	1.786.338,40	11.357,91	5.701,17	5.656,74	218
24	1.481.637,23	9.450,72	4.758,87	4.691,85	217
25	1.476.878,36	9.450,72	4.773,94	4.676,78	216
26	1.472.104,42	9.450,72	4.789,06	4.661,66	215
27	1.467.315,36	9.450,72	4.804,22	4.646,50	214
28	1.462.511,14	9.450,72	4.819,43	4.631,29	213
29	1.457.691,71	9.450,72	4.834,70	4.616,02	212
30	1.452.857,01	9.450,72	4.850,01	4.600,71	211
31	1.448.007,01	9.450,72	4.865,36	4.585,36	210
32	1.443.141,64	9.450,72	4.880,77	4.569,95	209
33	1.438.260,87	9.450,72	4.896,23	4.554,49	208
34	1.433.364,64	9.450,72	4.911,73	4.538,99	207
35	1.428.452,91	9.450,72	4.927,29	4.523,43	206
36	1.423.525,62	9.450,72	4.942,89	4.507,83	205
37	1.418.582,74	9.450,72	4.958,54	4.492,18	204
38	1.413.624,19	9.450,72	4.974,24	4.476,48	203
39	1.408.649,95	9.450,72	4.990,00	4.460,72	202
40	1.403.659,96	9.450,72	5.005,80	4.444,92	201
41	1.398.654,16	9.450,72	5.021,65	4.429,07	200
42	1.393.632,51	9.450,72	5.037,55	4.413,17	199
43	1.388.594,96	9.450,72	5.053,50	4.397,22	198
44	1.383.541,46	9.450,72	5.069,51	4.381,21	197
45	1.378.471,95	9.450,72	5.085,56	4.365,16	196
46	1.373.386,39	9.450,72	5.101,66	4.349,06	195
47	1.368.284,73	9.450,72	5.117,82	4.332,90	194
48	1.363.166,91	9.450,72	5.134,02	4.316,70	193
49	1.358.032,89	9.450,72	5.150,28	4.300,44	192
50	1.352.882,60	9.450,72	5.166,59	4.284,13	191
51	1.347.716,01	9.450,72	5.182,95	4.267,77	190
52	1.342.533,06	9.450,72	5.199,37	4.251,35	189
53	1.337.333,70	9.450,72	5.215,83	4.234,89	188
54	1.332.117,87	9.450,72	5.232,35	4.218,37	187
55	1.326.885,52	9.450,72	5.248,92	4.201,80	186
56	1.321.636,66	9.450,72	5.265,54	4.185,18	185
57	1.316.371,07	9.450,72	5.282,21	4.168,51	184
58	1.311.088,85	9.450,72	5.298,94	4.151,78	183
59	1.305.789,92	9.450,72	5.315,72	4.135,00	182
60	1.300.474,20	9.450,72	5.332,55	4.118,17	181
61	1.295.141,65	9.450,72	5.349,44	4.101,28	180
62	1.289.792,21	9.450,72	5.366,38	4.084,34	179
63	1.284.425,83	9.450,72	5.383,37	4.067,35	178
64	1.279.042,46	9.450,72	5.400,42	4.050,30	177
65	1.273.642,04	9.450,72	5.417,52	4.033,20	176
66	1.268.224,52	9.450,72	5.434,68	4.016,04	175
67	1.262.789,84	9.450,72	5.451,89	3.998,83	174
68	1.257.337,96	9.450,72	5.469,15	3.981,57	173
69	1.251.868,81	9.450,72	5.486,47	3.964,25	172
70	1.246.382,34	9.450,72	5.503,84	3.946,88	171
71	1.240.878,50	9.450,72	5.521,27	3.929,45	170
72	1.235.357,23	9.450,72	5.538,76	3.911,96	169
73	1.229.818,47	9.450,72	5.556,29	3.894,43	168
74	1.224.262,17	9.450,72	5.573,89	3.876,83	167
75	1.218.688,29	9.450,72	5.591,54	3.859,18	166
76	1.213.096,74	9.450,72	5.609,25	3.841,47	165
77	1.207.487,50	9.450,72	5.627,01	3.823,71	164
78	1.201.860,49	9.450,72	5.644,83	3.805,89	163
79	1.196.215,66	9.450,72	5.662,70	3.788,02	162
80	1.190.552,96	9.450,72	5.680,64	3.770,08	161

protevi
 SOCIETA' PASTELLE DI
 RISPONDE
 Pastelle

IN SPORT s.r.l.
 Società Sportiva Dilettantistica
 Scoville

81	1.184.872,32	9.450,72	5.698,62	3.752,10	160
82	1.179.173,70	9.450,72	5.716,67	3.734,05	159
83	1.173.457,03	9.450,72	5.734,77	3.715,95	158
84	1.167.727,25	9.450,72	5.752,91	3.697,79	157
85	1.161.989,32	9.450,72	5.771,15	3.679,57	156
86	1.156.198,17	9.450,72	5.789,43	3.661,29	155
87	1.150.408,74	9.450,72	5.807,76	3.642,96	154
88	1.144.600,99	9.450,72	5.826,15	3.624,57	153
89	1.138.774,84	9.450,72	5.844,60	3.606,12	152
90	1.132.930,24	9.450,72	5.863,11	3.587,61	151
91	1.127.067,13	9.450,72	5.881,67	3.569,05	150
92	1.121.185,45	9.450,72	5.900,30	3.550,42	149
93	1.115.285,15	9.450,72	5.918,98	3.531,74	148
94	1.109.366,17	9.450,72	5.937,73	3.512,99	147
95	1.103.428,44	9.450,72	5.956,53	3.494,19	146
96	1.097.471,91	9.450,72	5.975,39	3.475,33	145
97	1.091.496,52	9.450,72	5.994,31	3.456,41	144
98	1.085.502,21	9.450,72	6.013,30	3.437,42	143
99	1.079.488,91	9.450,72	6.032,34	3.418,38	142
100	1.073.456,57	9.450,72	6.051,44	3.399,28	141
101	1.067.405,13	9.450,72	6.070,60	3.380,12	140
102	1.061.334,53	9.450,72	6.089,83	3.360,89	139
103	1.055.244,70	9.450,72	6.109,11	3.341,61	138
104	1.049.135,59	9.450,72	6.128,46	3.322,26	137
105	1.043.007,13	9.450,72	6.147,86	3.302,86	136
106	1.036.859,27	9.450,72	6.167,31	3.283,39	135
107	1.030.691,94	9.450,72	6.186,86	3.263,86	134
108	1.024.505,07	9.450,72	6.206,45	3.244,27	133
109	1.018.298,62	9.450,72	6.226,11	3.224,61	132
110	1.012.072,51	9.450,72	6.245,82	3.204,90	131
111	1.005.826,69	9.450,72	6.265,60	3.185,12	130
112	999.561,09	9.450,72	6.285,44	3.165,28	129
113	993.275,84	9.450,72	6.305,35	3.145,37	128
114	986.970,30	9.450,72	6.325,31	3.125,41	127
115	980.644,98	9.450,72	6.345,34	3.105,38	126
116	974.299,64	9.450,72	6.365,44	3.085,28	125
117	967.934,20	9.450,72	6.385,59	3.065,12	124
118	961.548,61	9.450,72	6.405,82	3.044,90	123
119	955.142,79	9.450,72	6.426,10	3.024,62	122
120	948.716,69	9.450,72	6.446,45	3.004,27	121
121	942.270,24	9.450,72	6.466,86	2.983,86	120
122	935.803,37	9.450,72	6.487,34	2.963,38	119
123	929.316,03	9.450,72	6.507,89	2.942,83	118
124	922.808,15	9.450,72	6.528,49	2.922,23	117
125	916.279,65	9.450,72	6.549,17	2.901,55	116
126	909.730,48	9.450,72	6.569,91	2.880,81	115
127	903.160,58	9.450,72	6.590,71	2.860,01	114
128	896.569,86	9.450,72	6.611,58	2.839,14	113
129	889.958,28	9.450,72	6.632,52	2.818,20	112
130	883.325,76	9.450,72	6.653,52	2.797,20	111
131	876.672,24	9.450,72	6.674,59	2.776,13	110
132	869.997,65	9.450,72	6.695,73	2.754,99	109
133	863.301,92	9.450,72	6.716,93	2.733,79	108
134	856.584,99	9.450,72	6.738,20	2.712,52	107
135	849.846,79	9.450,72	6.759,54	2.691,18	106
136	843.087,25	9.450,72	6.780,94	2.669,78	105
137	836.306,31	9.450,72	6.802,42	2.648,30	104
138	829.503,89	9.450,72	6.823,96	2.626,76	103
139	822.679,94	9.450,72	6.845,57	2.605,15	102
140	815.834,37	9.450,72	6.867,24	2.583,48	101
141	808.967,12	9.450,72	6.888,99	2.561,73	100
142	802.078,13	9.450,72	6.910,81	2.539,91	99
143	795.167,33	9.450,72	6.932,69	2.518,03	98
144	788.234,64	9.450,72	6.954,64	2.496,08	97
145	781.279,99	9.450,72	6.976,67	2.474,05	96
146	774.303,33	9.450,72	6.998,76	2.451,96	95
147	767.304,57	9.450,72	7.020,91	2.429,80	94
148	760.283,65	9.450,72	7.043,16	2.407,56	93
149	753.240,49	9.450,72	7.065,46	2.385,26	92
150	746.175,03	9.450,72	7.087,83	2.362,89	91
151	739.087,20	9.450,72	7.110,28	2.340,44	90
152	731.976,92	9.450,72	7.132,79	2.317,93	89
153	724.844,13	9.450,72	7.155,38	2.295,34	88
154	717.688,75	9.450,72	7.177,94	2.272,68	87
155	710.510,71	9.450,72	7.200,77	2.249,95	86
156	703.309,94	9.450,72	7.223,57	2.227,15	85
157	696.086,37	9.450,72	7.246,45	2.204,27	84
158	688.839,92	9.450,72	7.269,39	2.181,33	83
159	681.570,53	9.450,72	7.292,41	2.158,31	82
160	674.278,12	9.450,72	7.315,51	2.135,21	81

Appropriati
di **Anna Pirelli**
 SERVIZI PROFESSIONALI
 REVISIONE E CERTIFICAZIONE

IN SPORT S.r.l.
 Società Sportiva Dilettantistica
Espresso

161	666.962,61	9.450,72	7.338,67	2.112,05	80
162	659.623,94	9.450,72	7.361,91	2.088,81	79
163	652.262,03	9.450,72	7.385,22	2.065,50	78
164	644.876,80	9.450,72	7.408,61	2.042,11	77
165	637.468,19	9.450,72	7.432,07	2.018,65	76
166	630.036,12	9.450,72	7.455,61	1.995,11	75
167	622.580,52	9.450,72	7.479,21	1.971,50	74
168	615.101,30	9.450,72	7.502,90	1.947,82	73
169	607.598,40	9.450,72	7.526,66	1.924,06	72
170	600.071,75	9.450,72	7.550,49	1.900,23	71
171	592.521,25	9.450,72	7.574,40	1.876,32	70
172	584.946,85	9.450,72	7.598,39	1.852,33	69
173	577.348,46	9.450,72	7.622,45	1.828,27	68
174	569.726,01	9.450,72	7.646,59	1.804,13	67
175	562.079,42	9.450,72	7.670,80	1.779,92	66
176	554.408,62	9.450,72	7.695,09	1.755,63	65
177	546.713,53	9.450,72	7.719,46	1.731,26	64
178	538.994,07	9.450,72	7.743,91	1.706,81	63
179	531.250,16	9.450,72	7.768,43	1.682,29	62
180	523.481,74	9.450,72	7.793,03	1.657,69	61
181	515.688,71	9.450,72	7.817,71	1.633,01	60
182	507.871,00	9.450,72	7.842,46	1.608,26	59
183	500.028,54	9.450,72	7.867,30	1.583,42	58
184	492.161,25	9.450,72	7.892,21	1.558,51	57
185	484.269,04	9.450,72	7.917,20	1.533,52	56
186	476.351,83	9.450,72	7.942,27	1.508,45	55
187	468.409,56	9.450,72	7.967,42	1.483,30	54
188	460.442,14	9.450,72	7.992,65	1.458,07	53
189	452.449,49	9.450,72	8.017,96	1.432,76	52
190	444.431,52	9.450,72	8.043,35	1.407,37	51
191	436.388,17	9.450,72	8.068,82	1.381,90	50
192	428.319,35	9.450,72	8.094,38	1.356,34	49
193	420.224,97	9.450,72	8.120,04	1.330,71	48
194	412.104,96	9.450,72	8.145,77	1.305,00	47
195	403.959,24	9.450,72	8.171,57	1.279,20	46
196	395.787,73	9.450,72	8.197,39	1.253,33	45
197	387.590,33	9.450,72	8.223,35	1.227,37	44
198	379.366,98	9.450,72	8.249,39	1.201,33	43
199	371.117,59	9.450,72	8.275,51	1.175,21	42
200	362.842,08	9.450,72	8.301,72	1.149,00	41
201	354.540,36	9.450,72	8.328,01	1.122,71	40
202	346.212,35	9.450,72	8.354,38	1.096,34	39
203	337.857,97	9.450,72	8.380,84	1.069,88	38
204	329.477,13	9.450,72	8.407,38	1.043,34	37
205	321.069,76	9.450,72	8.434,00	1.016,72	36
206	312.635,76	9.450,72	8.460,71	990,01	35
207	304.175,05	9.450,72	8.487,50	963,22	34
208	295.687,55	9.450,72	8.514,38	936,34	33
209	287.173,17	9.450,72	8.541,34	909,38	32
210	278.631,84	9.450,72	8.568,39	882,33	31
211	270.063,45	9.450,72	8.595,52	855,20	30
212	261.467,93	9.450,72	8.622,74	827,98	29
213	252.845,19	9.450,72	8.650,04	800,68	28
214	244.195,15	9.450,72	8.677,44	773,28	27
215	235.517,71	9.450,72	8.704,91	745,81	26
216	226.812,80	9.450,72	8.732,48	718,24	25
217	218.080,32	9.450,72	8.760,13	690,59	24
218	209.320,19	9.450,72	8.787,87	662,85	23
219	200.532,32	9.450,72	8.815,70	635,02	22
220	191.716,62	9.450,72	8.843,62	607,10	21
221	182.873,00	9.450,72	8.871,62	579,10	20
222	174.001,38	9.450,72	8.899,72	551,00	19
223	165.101,66	9.450,72	8.927,90	522,82	18
224	156.173,76	9.450,72	8.956,17	494,55	17
225	147.217,59	9.450,72	8.984,53	466,19	16
226	138.233,06	9.450,72	9.012,98	437,74	15
227	129.220,08	9.450,72	9.041,52	409,20	14
228	120.178,56	9.450,72	9.070,15	380,57	13
229	111.108,40	9.450,72	9.098,88	351,84	12
230	102.009,53	9.450,72	9.127,69	323,03	11
231	92.881,84	9.450,72	9.156,59	294,13	10
232	83.725,24	9.450,72	9.185,59	265,13	9
233	74.539,65	9.450,72	9.214,68	236,04	8
234	65.314,97	9.450,72	9.243,86	206,86	7
235	56.081,12	9.450,72	9.273,13	177,59	6
236	46.807,99	9.450,72	9.302,49	148,23	5
237	37.505,49	9.450,72	9.331,95	118,77	4
238	28.173,54	9.450,72	9.361,50	89,27	3
239	18.812,04	9.450,72	9.391,15	59,57	2
240	9.420,89	9.450,72	9.420,89	29,83	1

Proprietà
Laura Nestell
 SOCIETÀ PER AZIONI A R.D.I.
 REVISIONE CERTIFICAZIONE

IN SPORT S.r.l.
 Società Sportiva Dilettantistica
Losurillo

LISTINO SERVIZI

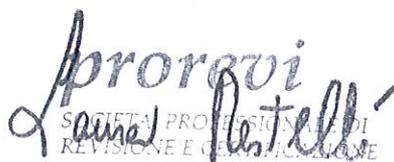
QUOTA ASSOCIATIVA	€ 25,00
QUOTA ASSICURATIVA	€ 5,00

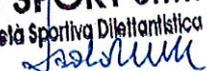
SCUOLA NUOTO

CORSI	DURATA	RESIDENTI		NON RESIDENTI	
		MONO	BIS	MONO	BIS
CUCCIOLI (3-36MS)	30	€ 11,50		€ 12,50	
BABY (4-5 ANNI)	30	€ 8,00	€ 7,50	€ 8,50	€ 8,00
SUPERBABY (4-5 ANNI)	45	€ 8,00	€ 7,50	€ 8,50	€ 8,00
BAMBINI/RAGAZZI/teenager	45	€ 7,70	€ 7,30	€ 8,50	€ 8,00
CORSO ADULTI 45'	45	€ 8,20	€ 7,90	€ 8,80	€ 8,20
TERZA ETA'	45	€ 6,50	€ 5,00	€ 7,50	€ 6,00
MATTINO ADULTI	45	€ 7,00	€ 6,80	€ 7,00	€ 6,80
ADULTI 60'	60	€ 8,50	€ 8,00	€ 9,00	€ 8,50
LEZ. PRIVATE	45	€ 25,00		€ 25,00	

FITNESS IN ACQUA

CORSI	DURATA	RESIDENTI		NON RESIDENTI	
		MONO	BIS	MONO	BIS
IN A.GYM	45	€ 10,50	€ 10,00	€ 12,00	€ 11,00
IN A.KOMBACT	45	€ 10,50	€ 10,00	€ 12,00	€ 11,00
IN ENERGY GYM	60	€ 10,50	€ 10,00	€ 12,00	€ 11,00
IN A.DOLCE	45	€ 10,50	€ 10,00	€ 12,00	€ 11,00
IN A.BIKE	45	€ 12,00	€ 11,00	€ 13,00	€ 12,00
IN-TREADMILL	45	€ 12,00	€ 11,00	€ 13,00	€ 12,00
IN A.CIRCUIT	60	€ 12,00	€ 11,00	€ 13,00	€ 12,00
IN A-JUMP	45	€ 12,00	€ 11,00	€ 13,00	€ 12,00
GESTANTI	45	€ 12,00		€ 14,00	
INGRESSI	N°	RESIDENTI		NON RESIDENTI	
INGRESSI	10	€	110,00	€	120,00
INGRESSI	20	€	200,00	€	230,00
INGRESSI OVER 65	10	€	90,00	€	110,00
INGRESSI OVER 65	20	€	160,00	€	200,00
INGRESSI GESTANTI	5	€	60,00	€	70,00
PERIODO	2 MESI	€	130,00	€	150,00
PERIODO	4 MESI	€	250,00	€	280,00
PERIODO	STAGIONALE	€	480,00	€	550,00
PERIODO OVER 65	2 MESI	€	100,00	€	130,00
PERIODO OVER 65	4 MESI	€	220,00	€	250,00
PERIODO OVER 65	STAGIONALE	€	450,00	€	480,00


 SOCIETÀ PROFESSIONALE DI
 REVISIONE E GESTIONE

IN SPORT s.r.l.
 Società Sportiva Dilettantistica


LISTINO SERVIZI

NUOTO LIBERO INVERNALE			
INGRESSO SINGOLO		RESIDENTI	NON RESIDENTI
INTERO		€ 6,00	€ 7,00
RIDOTTO		€ 4,00	€ 5,00
GRATUITO		0-2 ANNI, DISABILITA'	
FAMILY		€ 15,00	€ 20,00
ABBONAMENTI		RESIDENTI	NON RESIDENTI
N°Ingr			
10	INGRESSI INTERO	€ 55,00	€ 65,00
20	INGRESSI INTERO	€ 100,00	€ 120,00
10	INGRESSI RIDOTTO	€ 35,00	€ 45,00
20	INGRESSI RIDOTTO	€ 60,00	€ 80,00
3 MESI	PERIODO INTERO	€ 170,00	€ 200,00
STAGIONALE	PERIODO INTERO	€ 400,00	€ 480,00
3 MESI	PERIODO -RIDOTTO	€ 60,00	€ 80,00
STAGIONALE	PERIODO RIDOTTO	€ 250,00	€ 300,00

NUOTO LIBERO ESTIVO ACCESSO VASCHE SCOPERTE			
INGRESSO SINGOLO		RESIDENTI	NON RESIDENTI
INTERO-FERIALE		€ 7,50	€ 8,50
RIDOTTO-FERIALE		€ 5,00	€ 6,00
GRATUITO		0-2 ANNI, DISABILITA'	
FAMILY		€ 20,00	€ 25,00
INTERO-FESTIVO		€ 9,00	€ 10,00
RIDOTTO-FESTIVO		€ 6,00	€ 7,00
INTERO-FESTIVO-ORARIO RIDOTTO		€ 8,50	€ 9,40
RIDOTTO-FESTIVO-ORARIO RIDOTTO		€ 5,00	€ 6,00
ABBONAMENTI		RESIDENTI	NON RESIDENTI
N°Ingr			
10	INGRESSI FERIALE- INTERO	€ 60,00	€ 70,00
10	INGRESSI FERIALE-RIDOTTI	€ 45,00	€ 55,00
20	INGRESSI FERIALE- INTERO	€ 110,00	€ 130,00
20	INGRESSI FERIALE-RIDOTTI	€ 85,00	€ 100,00
STAGIONALE	PERIODO-INTERO	€ 400,00	€ 480,00
STAGIONALE	PERIODO-RIDOTTO	€ 250,00	€ 280,00

AFFITTO		
AFFITTO CORSIA	RESIDENTI	NON RESIDENTI
CORSIA/ORA	€ 25,00	€ 30,00


 SOCIETA' PROFESSIONALE DI
 REVISIONE E CONSULENZA

IN SPORT S.r.l.
 Società Sportiva Dilettantistica
